

**KfW**

**Հայաստանում Վերականգնվող Էներգիայի զարգացման ծրագիր  
Գերմանա- Հայկական Հիմնադրամ (GAF-RE) II փուլ**



Սեմինար

Երևան, Հայաստան

12-13 Սեպտեմբեր, 2012



# Ֆինանսների և Կառավարման Տրանկֆորսի Դպրոց



# Ֆրանկֆուրտի Դպրոց՝ Ստեղծումը / Պատմությունը / Առաքելությունը



Ֆինանսների և Կառավարման Ֆրանկֆուրտի Դպրոցը հիմնադրվել է 1957թ., որպես Բանկերի Ակադեմիա - գրանցված Ասոցիացիա



1966թ.-ից այն ֆինանսավորվել է տարածաշրջանային մասնավոր բանկային ասոցիացիաների կողմից՝ the Bundesverband der deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e. V. և Bankenfach-verband e. V.



Այն վերանվանվել է որպես Ֆինանսների և Կառավարման Ֆրանկֆուրտի Դպրոց՝ 2007թ. Հունվարի 17-ին.



\*) Դրեզդներ Բանկը միաձուլվել է Կոմերցբանկին 2009թ. մայիսին



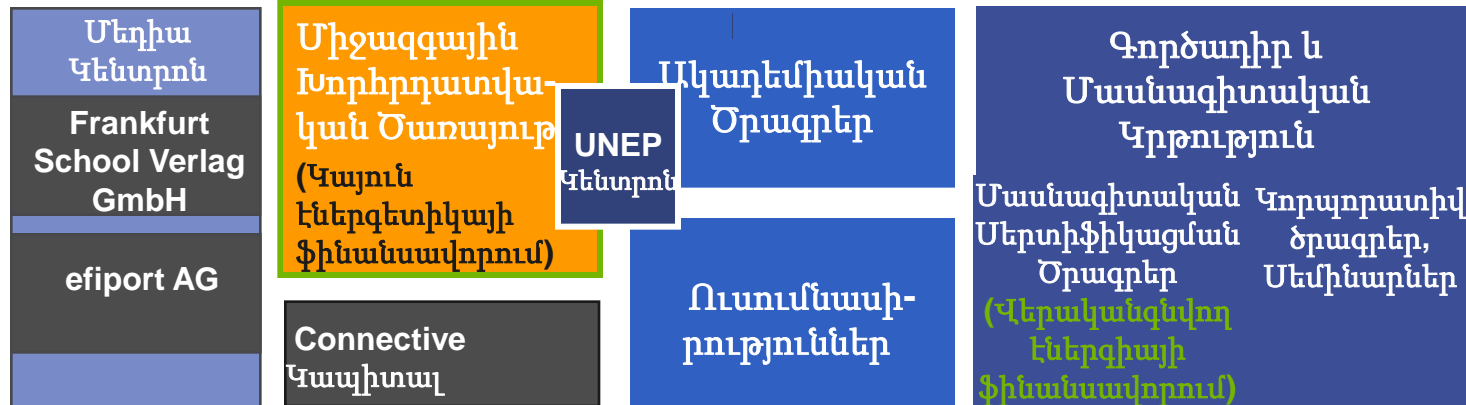
# Ֆրանկֆուրտի դպրոց՝ Փաստեր և Ցուցանիշներ

Հիմնադրվել է	<ul style="list-style-type: none"> <li>1957 (որպես Բանկերի Ակադեմիա)</li> </ul>
Կարգավիճակը	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ֆինանսների և Կառավարման Ֆրանկֆուրտի Դպրոց (Կառավարության կողմից ճանաչված, Ամբողջական աստիճան շնորհման իրավունքում)</li> </ul>
Տեղակայումը	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ֆրանկուրտում (Գլխամասը և կենտրոնական դպրոցը)</li> <li>2 ուսումնական Կենտրոններ – Համբուրգում և Մյունխենում</li> <li>5 այլ գրասենյակներ – Նաիրոբի/Բեյջինգ/Շանհայ/Փյուն/Սան Պաոլո</li> <li>80 տարածաշրջանային կենտրոններ Գերմանիայում</li> <li>Գլոբալ Նախագծեր</li> </ul>
Շրջանառությունը	<ul style="list-style-type: none"> <li>68,8 Mio. €</li> </ul>
Ուսանողները	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 1.380 ուսանողներ (ակադեմիական ծրագրերով)</li> <li>&gt; 6.800 ուսանողներ մասնագիտական աստիճանի ծրագրերով</li> <li>&gt; 10.000 ուսումնական գործընթացներ</li> </ul>
Դասախոսական կազմը	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.800 դասախոսներ</li> </ul>
Ֆակուլտետները	<ul style="list-style-type: none"> <li>39 Պրոֆեսորներ</li> <li>4 Հարգարժան Պրոֆեսորներ</li> <li>3 Հրավիրված Պրոֆեսորներ</li> <li>54 Դոկտորներ</li> <li>&gt; 150 Դասախոսներ</li> <li>9 Ծրագրի ղեկավարներ</li> </ul>
Կառավարող կազմ	<ul style="list-style-type: none"> <li>≈ 400</li> </ul>
Շրջանավարտներ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 100.000 Մասնագիտական աստիճան ձեռք բերման ծրագրերով</li> <li>&gt; 3.625 Ակադեմիական ծրագրերով (Բակալավր, Մագիստրոս)</li> </ul>

# Ֆրանկֆուրտի դպրոց՝ Կազմակերպումը

Ֆինանսների և Կառավարման Ֆրանկֆուրտի Դպրոց  
Հոգաբարձուների խորհուրդ

Ֆինանսների և Կառավարման Ֆրանկֆուրտի Դպրոց ՀԿ



Կրթական և փորձագիտական ծրագրեր, Խորհրդատվություն,  
Ուսումնասիրություններ և այլն

## Ֆինանսների և Կառավարման Տրանկֆորտի Դպրոց

Մեր գործունեությունը կենտրոնանում է ֆինանսական սեկտորի կարիքների և պահանջների վրա

Մեր ծառայություններն ու պրոդուկտները ընդգրկում են հետևյալը.

- Համալսարան – բակալավր -, մագիստրոս -, և դոկտորական ծրագրեր
- Կրթությունը – մասնագիտական կրթության կուրսեր այն բանկերի համար, որոնք կարիք ունեն աշխատանքին զուգահեռ ուսուցում
- Ուսումնասիրություններ – հիմնականում ֆինանսական, տնտեսագիտական ուղղություններով, կիրառական ֆինանսներ, կառավարում միջազգային առողջապահական կառավարում և զարգացման / կլիմայական ծրագրերի ֆինանսավորում
- Խորհրդատվություն – Միջազգային խորհրդատվական ծառայություններ զարգացման ծրագրերի համար



# Միջազգային Խորհրդատվական Ծառայություններ

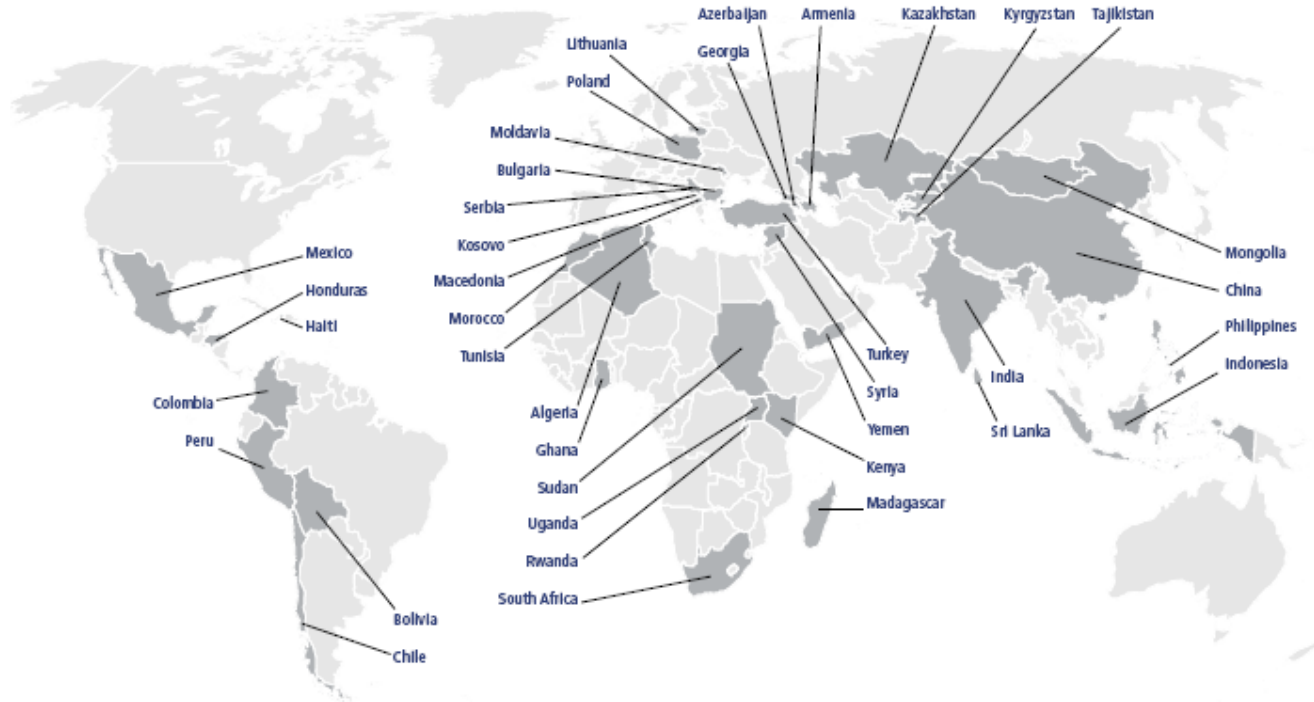
## Միջազգային խորհրդատվական ծառայությունների մասին.

Վաղ 90-ականներից սկսած Ֆրանկֆուրտի դպրոցը մասնագիտացել է իրականացնելու **Խորհրդատվական, ուսուցման և հետազոտական** գլոբալ ծառայություններ

- Արևելյան Եվրոպա և Կենտրոնական Ասիա (3 գրասենյակներ՝ Հայաստան, Տաջիկիստան, Ուկրաինա)
- Թուրքի, Միջին Արևելք (4 գրասենյակներ Թուրքիայում և Սիրիայում)
- Հարավ/Արևելյան Ասիա և Խաղաղ օվկիանոսյան տարածք (2 գրասենյակներ Հնդկաստանում և Չինաստանում)
- Լատինական Ամերիկայում (1 գրասենյակ Կոլումբիայում)
- Աֆրիկա (1 գրասենյակ Կենյայում)



## ՄԽԾ - Նախագծեր



- 100-ից ավել ծրագրեր 2011թ.
- 13.5 մլն. Եվրո շրջանառություն / 2011թ.
- 25 պայմանագրային կողմեր 2011 այդ թվում՝ միջազգային ֆինանսական հաստատություններ, Կոմերցիոն Բանկեր, Կենտրոնական Բանկեր և այլն

*Առ այսօր հաջողությամբ իրականացվել են 500-ից ավել ՄԽԾ 50-ից ավել երկրներում !*

# Միջազգային Խորհրդատվական Ծառայություններ – Մասնագիտացման Ուղղությունները

Մենք նպատակ ունենք ներդրում կատարել գլոբալ ֆինանսական շուկաների զարգացման ուղղությամբ, դարձնելով նրանց ավելի կայուն և միևնույն ժամանակ ընդգրկուն

Մեր նշանակետային խմբերն են. Ջարգացող, անցման շրջանում գտնվող երկրների և արտակարգ իրավիճակի շուկաների ֆինանսական սեկտորի զարգացում

Մեր նպատակն է. Հիմնադրել բարձր որակավորում ունեցող բանակային և ֆինանսական համակարգ

## Կայուն էներգիայի ֆինանսավորում

ՓՄՁ/Ծրագրերի  
ֆինանսավորում

Ֆոնդերի  
Կառավարում

Հիպոթեքային  
ֆինանսավորում

ՈւՍՈՒՑՈՒՄ/  
ԽՈՐՀՐԴԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ/  
ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆ

Միկրո  
բանքինգ

Ռիսկերի  
կառավարում

Ագրարային  
ֆինանսավորում

# Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման - Ունակությունների Կենտրոն Մեր ծառայությունները

## Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման - Ունակությունների Կենտրոն

- Ֆինանսական հաստատությունների օժանդակում Էներգաարդյունավետության (ԷԱ)և վերականգնողական էներգիայի (ՎԷ) ասպարեզներում հաջող ներդրումների կատարման ուղղությամբ
  - ԷԱ/ՎԷ վարկավորում և մարքեթինգային ստրատեգիա
  - Վարկային պրոդուկտների մշակում տարբեր բիզնես սեգմենտների համար (Մանրածախ, Միկրո, ՓՄՁ, Կորպորատիվ), այդ թվում՝ ԷԱ/ՎԷ ներդրումներում ստանդարտացում
  - ԷԱ/ՎԷ ֆինանսավորման թրեյնինգային ծրագրեր և ֆինանսական հաստատությունների և ներդրողների տեղում ուսուցում (ֆինանսական և տեխնիկական ուղղություններով)
  - Վարկային պորտֆելների ուսուսահրություն (և խմբավորում) առաջարկելով հաճախորդին բարձր պոտենցիալ ԷԱ/ՎԷ ներդրման և գնահատման ուղղությամբ
  - Էներգիայի /CO<sub>2</sub> խնայողության հաշվարկներ
- Իրագործելիության ծրագրոր) շուկայի պոտենցիալի և Կայուն Էներգիայի ուսումնասիրություն
- Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման Ամառային Ակադեմիա

# Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման Ունակությունների Կենտրոն

## ԷԱ/ՎԷ ուղղություններով մենք իրականացրել են հետևյալ ծրագրերը.

- Վերականգնվող Էներգիայի և Էներգաարդյունավետության Տարածաշրջանային հնարավորությունները – Կասանսկա Բանկա Սերբիայում և Ռայֆայզեն Բանկ Կոսովոյում (KfW)
- Վերականգնվող Էներգիայի և Էներգաարդյունավետության Տարածաշրջանային հնարավորությունները – Վերակառուցման և Զարգացման Խորվաթիայի (KfW)
- Էներգաարդյունավետության ծրագիր Արևմտյան Բալկանյան փրկրների ֆինանսական հաստատությունների համար – Վոլքսբանկ Սերբիա (KfW)
- Կայուն Էներգաարդյունավետության վարկավորման օժանդակում – Մակեդոնիայի IK Բանկին (GGF)
- Թուրքիայում Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման հնարավորությունները, TurSEFF (EBRD)
- Պրոդուկտների մշակում – Վերականգնվող Էներգիայի և Էներգաարդյունավետության ֆինանսավորում ՓՄՁ հաճախորդներին, Sinergija plus, Բոսնիա և Հերցոգովինա



## Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման Ունակությունների Կենտրոն

Ֆրանկֆուրտի Դպրոցը ուն ռազմավարական գործընկեր ի դեմս **UNEP-ի**, որի հետ համագործակցում է Կլիմայի և Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորման ուղղությամբ

- Կայուն Էներգիայի պլանավորում Արևելյան Եվրոպայում և Հարավային կովկասում – Մոլդովայում, Ուկրաինայում և Ադրբեջանում
- Կլիմայի ֆինանսավորման նորարարական հնարավորություններ, Ասիա
- Սկզբնական Կապիտալի ստեղծման օժանդակության ծրագիր, Աֆրիկա
- Վերջնական օգտագործողների համար Մաքուր Էներգիայի տեխնոլոգիաների համար ֆինանսներ Հարավ-Արևելյան Աֆրիկա
- Ազգային Կլիմայի Ֆինանսական Հաստատությունների օժանդակման ծրագրեր, ամբողջ աշխարհում
- Միկրոֆինանսավորում Էկոհամակարգերի վրա հիմնված Կլիմայի փոփոխության ադապտացում, Լատինական Ամերիկա
- Գլոբալ Միտուների Հաշվետվություններ
- Կայուն Էներգիայի ֆինանսավորում Ամառային ակադեմիա
- Հետազոտություններ և ուսուցում



# Նախագծի Բանկային Բաղադրիչը՝ Մասնակից Ֆինանսական Կազմակերպությունների Օժանդակում



# Նախագծի Բանկային Բաղադրիչը

Վարկերի վերլուծություն և հաստատում	Նախագծերի Մոնիտորինգ և Հսկողություն	Մարքեթինգ և Տեղեկացում	Վարկային Կանոնակարգեր	Ռիսկերի կառավարում և Կորպորատիվ Կառավարում	ՄՖՀ աշխատակազմի Ուսուցում
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Տվյալների հավաքագործում և տեղում</li> <li>▪ Ֆինանսական Նախագծերի վերլուծություններ</li> <li>▪ Հաշվետվություններ և խորհրդատվություններ ՄՖՀ-ին</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Վարկերի տրամադրման հսկողություն</li> <li>▪ Վարկերի վճարման գրաֆիկների հսկողություն</li> <li>▪ Ֆոնդերի օգտագործման հսկողություն</li> <li>▪ Որակի ապահովում և այցելություններ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Մարքեթինգային ռազմավարության քննարկում</li> <li>▪ Ընդհանուր մարքեթինգային պլան</li> <li>▪ Դասընթացների կազմակերպում</li> <li>▪ Այցելություններ ՎԷ/ՓՀԵԿ - մասնագիտացված ցուցահանդեսներին և կոնֆերանսներին</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ՎԷ Առկա կանոնակարգերի վերանայում</li> <li>▪ Հայտերի ընդունման պրոցեսի ստանդարտացում</li> <li>▪ Գնահատման մեթոդոլոգիա</li> <li>▪ ՓՀԵԿ-երի ֆինանսական վերլուծության մոդել</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ՓՀԵԿ-երի վարկային ռիսկերի կառավարում</li> <li>▪ ՄՖՀ-րի ՎԷ-ում ռիսկերի կառավարման ուժեղացում</li> <li>▪ ՄՖՀ-րի ՎԷ-ում կորպորատիվ կառավարման ուժեղացում</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ՓՀԵԿ-երի վարկային վերլուծության ;սարանային դասընթացներ</li> <li>▪ Աշխատավայրում ուսուցում և օժանդակում</li> <li>▪ Կարողությունների բազմակողմանի զարգացում</li> <li>▪ Գործնական պարապմունքներ և այցելություններ</li> </ul>



Frankfurt School of  
Finance & Management  
Bankakademie | HfB

# Շնորհակալություն Ուշադրության Համար!

Օլգա Գուրինա

Frankfurt School of Finance & Management

Sonnemannstr. 9

60314 Frankfurt am Main

Tel.: +49-(0)-69-154-008-896

Email: o.gurina@fs.de